



**Algida**

CONSULTORES EN MEJORA

# **Evaluación de Proyectos y Experiencia Internacional**

---



**Septiembre 2013**

## • DATOS DE CONTACTO

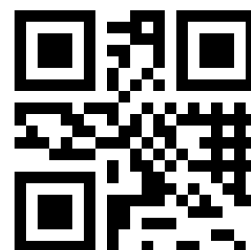
### Álgida Soler Regli, S.L.

Hábitat 71 Bloque 2-4-1  
41007 – Sevilla  
[www.algida.es](http://www.algida.es)  
[algida@algida.es](mailto:algida@algida.es)  
[Linkedin](#)

**Antonio Soler Marco**  
[asoler@algida.es](mailto:asoler@algida.es)  
628 814 895

**María Soler Regli**  
[msoler@algida.es](mailto:msoler@algida.es)  
617 189 189  
[Linkedin](#)

**Inés Soler Regli**  
[isoler@algida.es](mailto:isoler@algida.es)  
679 493 139  
[Linkedin](#)



Para más información, pueden acudir a nuestra página web [www.algida.es](http://www.algida.es)

## • ANTECEDENTES.

Creada a finales de 2005 por **Antonio Soler Marco, Inés Soler Regli y María Soler Regli**, se configura como una empresa familiar que esencialmente actúa por sí misma, y haciendo uso de su red de colaboradores cuando se precisa para complementar el mix de conocimientos o experiencia en casos concretos (por ejemplo, análisis estadístico de encuestas o diseño gráfico/imagen corporativa).

Los tres socios provienen del **Instituto de la Calidad S. A**, empresa de consultoría creada en 1993 por la **Junta de Andalucía (IFA), Sevillana de Electricidad e IBM España** a partes iguales. En 1997 el accionariado pasa a ser **IFA (46,5 %), ENDESA (46,5 %) y Antonio Soler (7 %)**.

En 2004 los socios mayoritarios deciden vender la empresa a **ECA Global (Cataluña)** y Antonio Soler opta por abandonarla; Inés Soler y María Soler lo hacen en 2005.

**Antonio Soler** dirigió el **Instituto de la Calidad S. A.** desde su creación en 1993 hasta su venta en 2004.

## BREVE RESUMEN DE LA EXPERIENCIA DE ÁLGIDA

Consideramos que el principal valor singular que **Álgida** presenta para la realización de **Evaluaciones Finales de Proyectos**, es su **capacidad analítica multiangular**, derivada de la:

- Experiencia en la realización de evaluaciones de muy diversa índole, dimensión y contexto (proyectos europeos/proyectos de cooperación al desarrollo, organizaciones públicas y privadas, auditorías, aplicaciones de programas, etc.).
- Experiencia propia y directa en la gestión de proyectos complejos y transnacionales, con o sin financiación de Organizaciones Internacionales.
- Experiencia múltiple y real de trabajo y estancia en entornos internacionales/multinacionales, con muy variados interlocutores.

Entendemos que ello permite afrontar el proceso de Evaluación desde esta **dobles perspectiva (evaluador/gestor)**, lo cual consideramos que es un valor positivo y diferenciador de nuestra propuesta.

### • EXPERIENCIA EN EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

▣ **PROYECTO “TALLERES ORQUESTALES EN TERRITORIOS PALESTINOS”.** (Junio 2012 – Octubre 2012). **Evaluación Final del Proyecto** “Talleres Orquestales en Territorios Palestinos” de la Fundación Barenboim – Said. El proyecto fue financiado por la AECID y sus objetivos principales eran mejorar la educación musical de jóvenes músicos palestinos y establecer un espacio cultural propio basado en la diversidad cultural existente entre jóvenes residentes a ambos lados de la “línea verde” (frontera entre Israel y los Territorios Palestinos). El Proyecto se desarrolló en Ramala (Territorios Palestinos) y consistió en el desarrollo de diversos talleres orquestales y posterior representación musical ante público, para jóvenes estudiantes de música de Ramala y poblaciones cercanas.

El trabajo realizado por **Álgida** consistió en la Evaluación Final del proyecto, que tuvo las siguientes fases:

- Fase Documental
- Fase Experimental, que incluyó una visita a Ramala por parte de **Álgida**.
- Fase de Sistematización Final del Análisis  
Se elaboró el Informe con los siguientes apartados:

- Introducción
- Descripción del Proyecto
- Análisis del Proyecto (pertinencia, eficacia, eficiencia, etc.)
- Conclusiones y Recomendaciones

❑ **PROYECTO “TALLER Y BECAS WEST-EASTERN DIVAN”. (Diciembre 2010 - Enero 2011).** **Evaluación Final** del Proyecto “Taller y Becas West-Eastern Divan” de la Fundación Barenboim-Said. El proyecto, financiado por la AACID, tenía como **objetivo general** “la superación de los conflictos entre culturas enfrentadas a través de la música”. Como consecuencia de este proyecto, jóvenes de distintas nacionalidades y orígenes se reunieron en un Taller orquestal celebrado en Pilas (Sevilla) para preparar un repertorio musical que después se interpretó en distintas ciudades andaluzas, españolas e internacionales. Durante el Taller se organizaron conferencias destinadas a acercar posturas entre árabes e israelíes. Las posteriores Becas estuvieron destinadas a la formación musical y/o a la compra de instrumentos musicales.

El trabajo realizado por **Álgida** consistió en la Evaluación Final del proyecto, que tuvo las siguientes fases:

- Fase Documental
  - Fase Experimental
  - Fase de Sistematización Final del Análisis
- Se elaboró el Informe con los siguientes apartados:

- Introducción
- Descripción del Proyecto
- Análisis del Proyecto (pertinencia, eficacia, eficiencia, etc.)
- Análisis del cumplimiento del PACODE (principios operativos, prioridades horizontales y valor añadido del proyecto)
- Conclusiones y Recomendaciones

## • EXPERIENCIA EN EVALUACIÓN DE OTRO TIPO DE PROYECTOS

A continuación se relacionan otras experiencias como evaluadores:

❑ **PROYECTO RURAL CHANGE. (Enero 2007-Mayo 2007).** **Evaluación ex-post** del Proyecto “Rural Change”, financiado por la Unión Europea. El proyecto estaba financiado por la Unión Europea a través del Fondo social Europeo (participaban socios de España, Italia, Portugal, Reino Unido, Francia, República Checa). La realización de la Evaluación implicó la asistencia a la reunión de cierre del Proyecto realizada en Italia.

El objetivo general del Proyecto Rural Change era “desarrollar un programa integral que, mediante la creación del Sistema Integral de Gestión Anticipada al Cambio (SIGAC), propicie la creación de un entorno facilitador del cambio en municipios rurales de la periferia europea afectados por la reestructuración funcional y por el despoblamiento”.

❑ **PROYECTO LIDERAL. (Mayo 2006- Noviembre 2007).** **Evaluación ex-ante, intermedia y ex-post** del Proyecto europeo encuadrado dentro del Programa Urbal-AL cuyo objetivo fue potenciar el Liderazgo y empoderamiento de las mujeres en el ámbito local. El proyecto estuvo liderado por la Diputación de Málaga y en el participaron entidades socias de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Costa Rica, Chile, Italia, México, Perú y Suecia.

El objetivo global del Proyecto Lederal era “Visibilizar y potenciar la participación de la mujer en los puestos de toma de decisión a nivel local”, siendo algunos de sus objetivos específicos los siguientes:

- Mejorar el conocimiento sobre la realidad de la participación de la ciudadanía femenina en el ámbito local
- Desarrollar mecanismos consensuados que permitan detectar la situación de la mujer de forma integral considerando diferentes ámbitos de participación: Políticos, agrupaciones y asociaciones empresariales, sindicatos, ONG’S, administraciones públicas...
- Detectar las barreras que impiden el liderazgo de las mujeres en el ámbito local
- Crear espacios de opinión y debates a nivel local sobre las posibles soluciones o estrategias que favorezcan el impulso hacia la participación activa como líderes.
- Diseñar proyectos específicos que permitan movilizar y generar actitudes hacia el establecimiento de las estrategias propuestas anteriormente (catálogo de estrategias)
- Favorecer la capacitación del personal vinculado que impulse la creación de una “Red intercontinental de Agentes para el liderazgo de mujeres”

Algunas de las actuaciones realizadas “in situ” fueron:

- **Observaciones- Piloto:** selección de grupos de interés, creación de grupos de trabajo dinamizados por los “Agentes Lederal”, verificar los indicadores de resultado de cada zona, los de voluntad política y de efecto sobre los grupos de interés, y para cada comunidad llevar a cabo una observación piloto a través de un Mapa de indicadores previos y las fichas de observación.
- **Talleres Locales de Análisis sobre Liderazgo de Género /** Proceso de propuestas de soluciones: Dinamización, por parte del personal del proyecto, de los grupos de interés, Realización de talleres de análisis sobre el liderazgo femenino, debatiendo las observaciones realizadas y proponiendo soluciones y Realización de paneles identificativos de las barreras existentes y propuesta de soluciones. Ej.: Bolivia se trabajó principalmente con población indígena, cuya lengua materna es el aymará y no el español, participando más de 600 personas, de las cuales más del 80% fueron mujeres de habla aymará.
- **Capacitación Virtual:** formación “on-line” sobre liderazgo para técnicos y “Agentes Liderales” (agentes de liderazgo).
- **Catálogo de Estrategias para el Liderazgo de las Mujeres:** Asistencia técnica para desarrollar propuestas de Liderazgo, y Desarrollo de proyectos a través de grupos de trabajo locales.
- **Impartición de nuevos cursos y talleres** Ej.: Municipalidad de Sicasica (Bolivia): Impartición de cursos sobre Liderazgo; Proyectos Productivos; Conservación de la Biodiversidad; Salud sexual, reproductiva y género; Micro crédito; Congreso: Elección de líderes provinciales y Municipalidad de San Jerónimo – Cuzco (Perú): Impartición de un Taller de devolución de conclusiones, denominado “Taller de Socialización de las barreras y Estrategias para el Liderazgo de las mujeres”.

Las actividades que realizó **Álgida** consistieron en:

- **Diseño del Sistema de Evaluación y Seguimiento.** En concreto diseño de:
  - Arquitectura de Gestión
  - Cuadro de Indicadores. Sistemática de Gestión de Indicadores
  - Sistemática de Gestión de flujos de información

- Sistema de Control de la Documentación
- Informes de Gestión Trimestral
- Elaboración del Informe de **evaluación Ex ante**,
- Elaboración de los Informes de **Evaluación Intermedia** (tres informes)
- Elaboración del Informe **EX – post** con los siguientes apartados:
  - Introducción
  - Metodología seguida para la realización de la Evaluación
  - Descripción Global del Proyecto; acciones realizadas: objetivos y actuaciones
  - Análisis de las actuaciones realizadas (contraste de cronograma y análisis de resultados según el cuadro de indicadores)
  - Gestión del Proyecto (administrativa y técnica)
  - Puntos fuertes y débiles
  - Conclusiones finales

□ **PROYECTO ALKÁNTARA. 2005. Evaluación final del proyecto Alkántara** encuadrado dentro de la Iniciativa Comunitaria Interreg III (España-Marruecos) y liderado por la Diputación de Málaga, entre cuyos objetivos estaba la dinamización socioeconómica y empresarial de la zona de actuación, (Málaga y Marruecos).

Entre las actuaciones realizadas en Marruecos, orientadas al desarrollo turístico, se encuentran:

- **4 Acciones formativas** para estudiantes (nivel básico) y profesionales (nivel avanzado) marroquíes en “Hospitalidad y trato al cliente” y “Calidad en establecimientos turísticos” (4 cursos) celebrados en Tánger y complementados con visitas de estudio a empresas y entidades turísticas de la Provincia de Málaga que tenía el objeto de proporcionar a los alumnos una visión real de todos los aspectos teóricos tratados en los cursos anteriormente descritos
- **4 acciones formativas** en Chaouen y Tetuán, de 25 horas lectivas cada una, sobre Formación Hotelera y Turística, con un contenido basado eminentemente en el mundo rural.
- **Inventario de recursos** existentes en la región Tánger-Tetuán (Marruecos): inventario y análisis completo de recursos turísticos que componen la oferta integral en la zona de Marruecos (alojamiento, intermediarios turísticos, recursos culturales, etc.).
- **Elaboración de Rutas Temáticas** en la Región Tánger- Tetuán: Ruta Patrimonial, Ruta Arqueológica y Ruta de Turismo Religioso.
- **Inventario y puesta en valor de recursos culturales:** elaboración de un análisis de los recursos culturales de la región Tánger-Tetuán (Marruecos) con objeto de mejorar la información disponible de los mismos. Además, se realizó una valoración detallada desde el punto de vista arquitectónico y arqueológico del estado de 15 de los anteriores recursos, incluyendo su estado de conservación, estrategia de restauración y puesta en valor.
- **Creación de la web de promoción** de la región Tánger-Tetuán ([www.tourismetangertetouan.org](http://www.tourismetangertetouan.org)).

El trabajo realizado por **Álgida** consistió en la Evaluación Ex- post del proyecto Alkántara, que tuvo las siguientes fases:

- Recopilación de información (con visita “in situ” a la región de Tánger-Tetuán)
- Elaboración de un cuadro de indicadores del conjunto del proyecto

- Análisis del proyecto
- Elaboración del Informe con los siguientes apartados:
  - Introducción
  - Metodología seguida
  - Descripción global del proyecto realizado
  - Valoración del nivel alcanzado por los indicadores
  - Descripción de los problemas y/o contratiempos surgidos así como de las soluciones adoptadas para solventarlos
  - Actuaciones acometidas para garantizar el cumplimiento de las políticas comunitarias
  - Contribución del proyecto a la mejora de problemática abordada
  - Descripción del valor añadido europeo del proyecto
  - Contraste del cronograma de ejecución real de las actividades con el inicialmente previsto
  - Identificación de los puntos fuertes y débiles del proyecto
  - Conclusiones del proyecto

**▣ PLAN DE APERTURA DE CENTROS. 2004- 2005.** Proyecto realizado para la Consejería de Educación consistente en la realización de una Evaluación del cumplimiento del Plan de ampliación de apertura de horarios, enmarcado dentro del Programa de Ayuda a las Familias Andaluzas de la Junta de Andalucía, mediante una visita a 70 centros de educación tanto de infantil como de primaria y secundaria.

Las acciones realizadas fueron:

- Análisis de la documentación existente (normativa vigente tanto de la gestión del Plan de Apertura de centros como legislación directamente relacionada, por ejemplo Legislación técnico – sanitaria, ordenes)
- Elaboración del cuestionario – guía para la realización de las visitas
- Realización de las visitas a los centros
- Análisis de los cuestionarios
- Elaboración del Informe el cual tuvo el siguiente contenido:
  - Introducción
  - Objeto y alcance del estudio
  - Legislación aplicable
  - Metodología del estudio
  - Resultados del estudio
  - Conclusiones de la Evaluación
  - Anexos

**▣ EVALUACION DE ORGANIZACIONES PRIVADAS Y PÚBLICAS BAJO MODELOS DE EXCELENCIA (EFQM, FUNDIBEQ):**

- Amplia experiencia desde 1995 en Modelos de Excelencia.
- Evaluador Premio Europeo EFQM en 1998 y 1999. Las empresas evaluadas fueron una organización privada belga y una organización semipública escocesa de desarrollo socioeconómico.

- Coordinador de Evaluadores Premio Iberoamericano FUNDIBEQ en 2005 (España), gran empresa pública de transportes; 2010 (R Dominicana), agencia estatal; 2012 (Colombia), gran empresa de servicios.
- Evaluador de visita del Premio Iberoamericano FUNDIBEQ en 2008 y 2009 (España), una Fundación y una Empresa Semi pública.
- Consultoría en Evaluación y Autoevaluación EFQM a organizaciones públicas y privadas en 2001-2004.
- Evaluación de la Memoria de Gestión de acuerdo con los criterios del Modelo EFQM 2008 y 2010. (EMASESA).

**▣ PROYECTO PARA EL ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE AYUDAS PARA LA MEJORA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS DE PRODUCCIÓN DE LAS EXPLOTACIONES AGRARIAS. 2007-2008.** Proyecto que supuso la elaboración de un Diagnóstico que evaluó la gestión del proceso de tramitación de las ayudas para la mejora y modernización de las estructuras de Producción de las Explotaciones Agrarias, subvencionadas mediante el Fondo Europeo FEOGA y gestionada por las Delegaciones Provinciales y las Oficinas Comarcales Agrarias dependientes de la Consejería de Agricultura y Pesca de la Junta de Andalucía, así como elaboración del Manual de Procedimientos de la Red.

**▣ AUDITORÍAS DE GESTIÓN. 2000- ACTUALMENTE.** Realización de múltiples auditorías de gestión basadas en modelos de Gestión reconocidos nacional e internacionalmente en las cuales se evalúa el cumplimiento, de las operativas, sistemáticas y, en algunos casos, de estándares y aspectos físicos de una organización, con los criterios establecidos por la norma de referencia elegida.

**▣ DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN VILLAS TURÍSTICAS. 1999.** Elaboración de la evaluación del grado de cumplimiento de las Villas turísticas (Red de alojamiento turístico gestionada, mediante concesiones a terceros, por la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte) respecto a los criterios de tres normas de referencia: ISO 9000, ICTE (Instituto para la Calidad Turística Española) y ITR (Instituto de Turismo Responsable).

#### **▣ FINAL CONCURSO EMPRENDEDORES GRUPO JULY 2005**

Miembro del Jurado Evaluador de las Iniciativas de creación de Empresas por parte de personas emprendedoras.



## • EXPERIENCIA EN PROYECTOS INTERNACIONALES Y/O FINANCIADOS CON FONDOS EUROPEOS U OTROS ORGANISMOS

Al margen de los proyectos en los que **Álgida** ha actuado como evaluadora, sus socios y consultores también aportan una amplia experiencia en la presentación, dirección, ejecución y justificación de proyectos internacionales financiados con fondos europeos u otros organismos como el BID.

▣ **PROYECTO HOTSME. 2006-2007.** Proyecto europeo encuadrado dentro del Programa Leonardo Da Vinci consistente en el diagnóstico y desarrollo piloto de cursos de formación, mediante la modalidad e-learning, para trabajadores de pequeños y medianos hoteles no pertenecientes a cadenas hoteleras. El proyecto estaba liderado por Malta Hotels and Restaurants Association y en él participaron Entidades Socias de los siguientes países: Alemania, España, Dinamarca, Malta, Portugal. Idioma del proyecto: inglés.

Las actividades que realizamos en este proyecto fueron:

- Coordinación con los socios participante del proyecto
- Actuación como secretaria técnica para el Consorcio de Turismo de Sevilla (socio español del proyecto), asistiendo a las reuniones internacionales del proyecto.
- Ejecución de las actividades a desarrollar por el Consorcio de Turismo de Sevilla

▣ **PROYECTO ALURE. 1998- 2001.** Proyecto enmarcado dentro del Programa Alure (programa de cooperación energética entre la Unión Europea y América Latina, numero de Proyecto 98023, monto global 1,2 millones de euros ) consistente en el desarrollo e implantación de sistemas de Calidad y/o Sistemas de Gestión Ambiental en empresas proveedoras de EDENOR (Empresa Distribuidora y Comercializadora Norte Sociedad Anónima). El Proyecto fue liderado por EDENOR (Argentina) y participaron como socios empresas de España (ENDESA) y Francia (EDF) y fue ejecutado en el entorno del Gran Buenos Aires.

Entre las labores realizadas se encuentran las siguientes:

- Diseño, defensa en Bruselas y Dirección Global del Proyecto
- Control económico- financiero del proyecto, tanto para asegurar el cumplimiento de los criterios marcados por la Unión Europea, como para garantizar la correcta ejecución del proyecto, incluyendo la realización, in situ, de la justificación de los gastos de EDENOR
- Interlocución con el resto de socios del programa
- Interlocución con el personal de seguimiento de proyecto de la Unión Europea
- Coordinación económica – administrativa del proyecto
- Desarrollo técnico del Proyecto

▣ **PROVINCIA DE RÍO NEGRO (Argentina). 2001.** Proyecto financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y consistente en la elaboración de un Sistema de Clasificación hotelera, y de regulación para el sector hostelero y de oferta complementaria, así como el desarrollo de un Sistema de Calidad voluntario para el sector turístico de la Provincia de Río Negro (Argentina)

Entre las labores realizadas se encuentran:

- Dirección y Coordinación de todo el proyecto con la Unidad Operativa del BID (Argentina) responsable del mismo.  
Coordinación con la Secretaria de Estado de Turismo de Río Negro, beneficiaria del proyecto
- Desarrollo del proyecto, tanto en su elaboración como en las pruebas pilotos y la fase de consenso con las principales asociaciones, representantes del sector turístico, con la Municipalidad de Bariloche y diversas localidades de la Provincia de Río Negro

▣ **REPUBLICA DOMINICANA 1999- 2000.** Proyecto contratado y financiado por la Secretaría de Estado de Turismo de la República Dominicana y consistente en la elaboración del modelo de clasificación hotelera, la inspección a los 130 hoteles más importantes del país, así como el diseño de un modelo voluntario de calidad para la planta hotelera.

Entre las labores realizadas se encontraron:

- El Diseño, Dirección y Coordinación del proyecto (con de la Secretaría de Turismo de la República Dominicana, las Asociaciones empresariales y los 130 hoteles)
- Desarrollo de los modelos de clasificación y voluntarios de calidad
- Gestión del equipo de proyecto

▣ **PROYECTO LEONARDO. 1996-1999.** Proyecto europeo encuadrado dentro del Programa Leonardo Da Vinci. Este proyecto fue liderado por el Instituto Técnico Industriale de Lanciano (Italia) y se estructuró en dos grandes ejes:

- Desarrollo de un modelo de Calidad, basado en la norma ISO 9000 y en el Modelo EFQM, para centros educativos
- Creación de una red trasnacional con socios de España, Italia y Holanda

Entre las labores realizadas se encuentran las siguientes:

- Control económico- financiero del proyecto, tanto para asegurar el cumplimiento de los criterios marcados por la Unión Europea, como para garantizar la correcta ejecución del proyecto
- Interlocución con el resto de socios de la red para la preparación y asistencia a los encuentros trasnacionales, así como la coordinación de las tareas a realizar con el líder del proyecto
- Coordinación y ejecución del proyecto, es decir, desarrollo de modelo de calidad y asesoría a los centros pilotos españoles participantes en el proyecto

▣ **PROYECTO GLOBALGARVE. 1998-1999.** enmarcado dentro de la Iniciativa Comunitaria Interreg II consistente en el desarrollo y puesta en práctica de forma piloto de una guía de autoevaluación para pymes mediante un conjunto de preguntas basadas en los puntos definidos por las normas ISO 9000 y el modelo EFQM.

Entre las labores realizadas se encuentran:

- Elaboración de la Guía de Autoevaluación, tanto desde el punto de vista de contenido como la supervisión de su traslado a una herramienta informática
- Visitas a las empresas pilotos participantes en el proyecto
- Coordinación con los socios portugueses pertenecientes a la sociedad Globalgarve
- Preparación y asistencia a los encuentros transnacionales

❑ **PROYECTO “EUROQUALITY FOR SME’s”. 1996-1997.** Proyecto europeo encuadrado dentro de la Iniciativa comunitaria ADAPT, con un monto (solo para las Acciones en Andalucía) de 720.000 euros; El proyecto constó de tres grandes ejes:

- Plan de formación en calidad para más de 900 directivos y profesionales andaluces
- Creación de una red transnacional formada por seis socios de los siguientes países: España (2), Grecia, Holanda e Italia.
- Desarrollo de herramientas de soporte y difusión del proyecto tales como la elaboración de una página web o el desarrollo informático de una base de datos de análisis de la satisfacción de los alumnos participantes en el proyecto

Entre las labores realizadas se encuentran las siguientes:

- Diseño, Dirección, Coordinación y Control económico- financiero del proyecto, tanto para asegurar el cumplimiento de los criterios marcados por el Fondo Social Europeo, como para garantizar la correcta ejecución del proyecto.
- Coordinación de las actividades relacionadas con la puesta en marcha y ejecución de cursos de formación para más de 900 directivos de Andalucía
- Interlocución con el resto de socios de la red para la preparación, asistencia a los encuentros transnacionales y transferencia de experiencias
- Impartición de formación
- Colaboración en la elección y desarrollo de las herramientas de soporte

**PROGRAMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL OCUPACIONAL (FPO). 1995-20005.** Programa de formación gestionado por el Servicio Andaluz de Empleo de la Consejería de Empleo de la Junta de Andalucía y cofinanciado por el Fondo Social Europeo, con un volumen global acumulado superior a 2 millones de euros en las 8 provincias andaluzas.

Las actividades realizadas han sido:

- Diseño, Dirección y Coordinación de las acciones formativas financiadas a través del FPO
- Interlocución con los Servicios Centrales del Servicio Andaluz de Empleo
- Control económico – financiero de los cursos incluyendo la elaboración de las correspondientes justificaciones económicas

❑ **MANUALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE FPO. 2003-2004.** Proyecto subvencionado por el Servicio andaluz de Empleo mediante el Programa de Acciones para la Mejora de la Formación Profesional Ocupacional y cofinanciado por el Fondo Social Europeo, para la elaboración de un Manual de gestión de las actividades relacionadas con la coordinación y seguimiento, por parte de la Administración, de las acciones formativas del FPO.

El trabajo consistió en:

- Análisis de la normativa aplicable, tanto de los Programas FPO como del Plan FIP
- Visita a las Direcciones Provinciales del Servicio Andaluz de Empleo participantes en el proyecto (Almería, Granada, Málaga, Sevilla), así como a los Servicios Centrales para conocer las operativas que se estaban siguiendo para la gestión de los Programas FPO
- Elaboración de los diferentes procedimientos que recogen las actividades del FPO utilizando para ello toda la información disponible (normativa, entrevista con las Direcciones Provinciales y los Servicios Centrales, Experiencia directa del equipo de proyecto...)
- Discusión y consenso de los procedimientos establecidos, con personal de la Dirección General de Formación para el Empleo (SAE)
- Elaboración de la justificación económica del proyecto

**▣ MAPA DE PROCESOS Y CUADRO DE INDICADORES DE LA DIRECCION GENERAL DE INTERMEDIACION, SAE, 2003-2004.** Proyecto subvencionado por el Servicio andaluz de Empleo mediante el **Programa de Acciones para la Mejora de la Formación Profesional Ocupacional** y cofinanciado por el **Fondo Social Europeo**. El Proyecto consistió en el análisis de los Procesos Clave de dicha Dirección General, su articulación en un Mapa de Procesos Clave y la definición de los indicadores de gestión de dichos Procesos.

**▣ PROYECTO PARA EL GRUPO DE COOPERACIÓN LEADER + “EL PATRIMONIO DE TU TERRITORIO”. 2006-2007.** Desarrollo e impartición de jornadas de Sensibilización de Calidad en establecimientos turísticos dentro del ámbito de actuación de la Asociación para la Promoción Turística de zonas de montaña de Andalucía; entre las entidades pertenecientes a esta Asociación se encuentran la Asociación para el Desarrollo Rural de la Comarca de Guadix, GDR del Valle del Guadalhorce, la CDR Serranía de Ronda, GDR del Parque de los Alcornocales, Asociación para la Promoción y el Desarrollo Rural de la Alpujarra-Sierra Nevada, Asociación para la Promoción y el Desarrollo Rural de la Alpujarra, GDR del Altiplano de Granada, ADR Sierra de Cádiz, Sierra de Segura, GDR Valle del Alto Guadiato y Asociación Grupo de Desarrollo Rural de la Sierra de Aracena y Picos de Aroche .

## • EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Las personas que conforman **Álgida** tienen una muy amplia experiencia internacional por haber vivido y/o trabajado en diferentes países del mundo, en periodos desde una semana hasta tres años;

A continuación exponemos una lista, no exhaustiva de dichos países, ordenada alfabéticamente:

- Alemania
- Argentina
- Bélgica
- Colombia
- Cuba
- España
- Estados Unidos
- Finlandia
- Francia
- Grecia
- Italia
- Malta

- Marruecos
- Portugal
- República Dominicana
- Suecia
- Territorios Palestinos
- Turquía

Entre esta experiencia, aparte de la anteriormente mencionada, podemos destacar:

☐ **2011 - 2013, REPUBLICA DOMINICANA.** Tutoría en mejora de la gestión de una Agencia Gubernamental, desde el nivel Estratégico hasta el día a día.

☐ **2013, REPUBLICA DOMINICANA.** Tutoría a un Instituto Tecnológico en el Análisis de su Gestión.

☐ **2002, MARRUECOS.** Conferencia sobre calidad en empresa eléctrica, Casablanca (ONE, Empresa Nacional de Electricidad).

☐ **1999, CUBA.** Formación en calidad-turismo.

☐ **1974-1976 (BÉLGICA) Y 1977-1979 (ITALIA), IBM EUROPA.** Consultoría Public Utilities, asesorando y diseñando grandes proyectos de gestión de Redes de Energía (Generación y Transporte) en Alemania, Finlandia, Francia, Italia, Portugal, Turquía y España.

☐ **1969-1972, (FRANCIA), SAINT GOBAIN-PONT-À-MOUSSON.** Consultoría industrial (gestión de procesos industriales por ordenador).